

Nathalie Merminod
Maître de Conférences en Sciences de Gestion et du Management
Aix-Marseille Université

Madame la Présidente,
Mesdames, Messieurs, les membres du bureau de l'AIRL-SCM,

Aix-en-Provence,
Jeudi 2 mai 2024,

Object : lettre de motivation candidature pour le renouvellement du CA de l'AIRL-SCM

Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs, les membres du bureau de l'AIRL-SCM,

Après une thèse de doctorat en Sciences de Gestion, réalisée à l'Université Grenoble II, soutenue en 2004, j'ai été recrutée en tant que maître de conférences à l'IAE de Grenoble et au CERAG (Centre d'Etudes et de Recherche Appliquées à la Gestion). En septembre 2013, suite à une mutation, j'ai rejoint Aix-Marseille Université et plus précisément l'IUT d'Aix-Marseille, département Techniques de commercialisation – site d'Aix-en-Provence, ainsi que le laboratoire CRET-LOG (Centre de Recherche sur le Transport et la Logistique).

Mes activités de recherche se déroulent principalement dans le domaine du management des achats, discipline qui s'intègre pleinement dans les différentes thématiques de l'AIRL-SCM. J'ai présenté mes travaux dans plusieurs éditions du congrès de l'association et j'ai été également évaluatrice, à plusieurs reprises, de soumissions aux congrès, et aux revues *Logistique & Management* et *Supply Chain Forum: An International Journal*.

Par ailleurs, depuis plusieurs années, une partie de mes travaux s'oriente vers une prise en compte des enjeux de durabilité. Je pense que notre communauté de chercheurs en supply chain management a un réel devoir d'accompagner les transitions écologiques, économiques et plus globalement sociétales autour de ces questions. Cela est très en lien avec le prix France Supply Chain en supply chain durable lancé en 2022 et je pourrai m'impliquer dans cet évènement, si les membres de l'association qui sont déjà investis sur ce point, le souhaitent.

J'appartiens également, depuis 2002, à l'IPSERA (International Purchasing and Supply Education and Research Association) et je pense que les collaborations que j'ai nouées,

notamment avec plusieurs chercheurs d'HEC Montréal et de l'Université de Stuttgart, pourraient être bénéfiques au renforcement des liens déjà existants de l'association à l'international. Je diffuse déjà les appels à communication auprès de ces collègues qui ont pu ainsi participer à des éditions du congrès.

Par ailleurs, j'ai pris, depuis janvier 2024, la direction de l'unité de recherche du CRET-LOG (Centre de Recherche sur le Transport et la Logistique – UR881/Aix-Marseille Université). Cette nouvelle fonction me permet d'avoir un regard large sur les appels à candidature sur des projets de recherche régionaux, nationaux ou européens. Même si le laboratoire est de taille conséquente dans le domaine, je pense que la communauté des chercheurs en logistique et supply chain management gagnerait à formaliser les compétences présentes dans les différentes institutions auxquels les membres de l'association appartiennent pour pouvoir répondre aux appels à projets qui demandent une taille critique et que cela nous permettrait également de poursuivre la montée en visibilité qui a déjà été très bien réalisée par l'association.

Enfin, intégrer le CA de l'association me permettrait également d'identifier, au-delà de ma vision actuelle, comment mes compétences pourraient servir, au mieux, l'association.

Pour ces principales raisons, je souhaite me porter candidate au CA de l'AIRL-SCM.

Je vous remercie pour le temps que vous consacrez à l'examen de ma candidature et vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes plus respectueuses salutations.



Nathalie Merminod
Maître de Conférences en Sciences de Gestion et du Management
Aix-Marseille Université

NATHALIE MERMINOD

Maître de Conférences en Sciences de Gestion - Aix-Marseille Université
IUT Techniques de Commercialisation site Aix-en-Provence / CRET-LOG

Adresse postale : CRET-LOG – 415 avenue Gaston Berger, 13 090 Aix-en-Provence
Tel : 06 81 35 10 78
Courriel : nathalie.merminod@univ-amu.fr

PARCOURS PROFESSIONNEL

- 2013-...** **Maître de Conférences** – IUT Techniques de Commercialisation site Aix-en-Provence/CRET-LOG ; Aix-Marseille Université
- 2006-2013** **Maître de Conférences** – IAE Grenoble / CERAG UMR 5820 ; Université Pierre Mendès France, Grenoble II
- 2005-2006** **Vacataire de l'enseignement supérieur** – IAE Grenoble / CERAG UMR 5820 ; Université Pierre Mendès France, Grenoble II
- 2003-2005** **Attachée Temporaire à l'Enseignement et la Recherche**, Temps plein – IAE Grenoble / CERAG UMR 5820 ; Université Pierre Mendès France, Grenoble II
- 2000-2003** **Allocataire de recherche** – CERAG UMR 5820.
Moniteur de l'enseignement supérieur – IAE Grenoble, Université Pierre Mendès France, Grenoble II

FORMATION ACADEMIQUE

- 2022-2023** **Habilitation à diriger des recherches** – CRET-LOG, Ecole Doctorale Sciences de Gestion, Aix-Marseille Université
Titre : Métiers d'acheteurs et rôle des achats dans le déploiement du supply chain management et de la stratégie d'entreprise
Garant : Professeur Gilles GUIEU
Rapporteurs : Blandine AGERON (Professeure des Universités, Université Grenoble-Alpes), Ariel MENDEZ (Professeure des Universités, Aix-Marseille Université) et Damien TALBOT (Professeur des Universités, Université de Clermont-Auvergne)
Examinateur : Richard CALVI (Professeur des Universités, Université Savoie-Montblanc) et Thomas JOHNSEN (Professeur, Audencia)
- 2000-2004** **Doctorat en Sciences de Gestion mention Très honorable avec les Félicitations du jury** – CERAG UMR 5820, Ecole Doctorale Sciences de Gestion 275, Université Pierre Mendès France
Titre : Différenciation et caractérisation des métiers d'acheteurs de production et d'acheteurs hors production
Directeurs de recherche : Professeurs Pierre-Yves BARREYRE & Didier RETOUR
Rapporteurs : Luc BOYER (Directeur de Recherche, Université Paris-Dauphine) et Gilles PACHE (Professeur des Universités, Université Montpellier I)
Suffragants : Christian DEFELIX (Professeur des Universités, Université Grenoble II), et Yves-Frédéric LIVIAN (Professeur émérite des Universités, Université Lyon 3)

Articles dans des Revues Scientifiques à comité de lecture, classées par la FNEGE et l'HCERES

sont indiqués les classements de revue à date, excepté sur les périodes pour lesquelles les classements n'étaient pas encore réalisés (le premier classement de l'année suivante est alors indiqué).

Tchokogué A., Merminod N., (2021), « The purchasing department's leadership role in developing and maintaining a preferred customer status », *Journal of Purchasing and Supply Management*, vol.27, n°2, pp.1-15 [FNEGE 2019 : 3 ; HCERES : B]

Large R., Paché G., Merminod N., (2021), « Managers' intention to participate in logistics outsourcing project groups: the influence of personal characteristics », *Supply Chain Forum: An International Journal*, vol.22, n°1, pp.1-15 [FNEGE 2019 : 3 ; HCERES : B]

Merminod N., Large R., Paché G., (2019), « Procurement of advanced logistics services: proposition of a reasoned action model of individual buying behavior », *Supply Chain Forum: An International Journal*, vol.20, n°13, pp.169-184 [FNEGE 2019 : 3 ; HCERES : B]

Merminod N., Large R., Paché G., (2018), « Une lecture de l'achat de prestations logistiques à partir du comportement individuel », *Logistique & Management*, vol. 26, n°4, pp.247-258 [FNEGE 2016 : 4 ; HCERES : C]

Large R., Merminod N., Paché G., Radig, A.K., (2018), « L'utilisation du modèle de l'action raisonnée en logistique : état de l'art et avenues de recherche », *Management & Avenir*, vol. 8, n°106, pp.107-131 [FNEGE 2016 : 3 ; HCERES : B]

Tchokogué A., Nollet J., Merminod N., Paché G., Goupil V. (2018), « Is Supply's Actual Contribution to Sustainable Development Strategic and Operational? », *Business Strategy and the Environment*, vol.27, n°3, 336-358 [FNEGE 2016 : 3 ; HCERES : B]

Merminod N., Nollet J., Rebolledo C. (2017), « Manager son attractivité pour devenir client privilégié d'un fournisseur. Une étude de cas », *Logistique & Management*, vol.25, n°4, pp.266-276 [FNEGE 2016 : 4 ; HCERES : C]

Calvi R., Merminod N. (2014), « L'achat de transport en milieu industriel : une approche exploratoire des choix organisationnels et des pratiques », *Revue Française de Gestion Industrielle*, vol.23, n°1, pp.81-104 [FNEGE 2013 : 4 ; HCERES : C]

Godbille T., Fulconis F., Paché G., Merminod N. (2012), « Commerce triangulaire : une relecture à partir de la démarche logistique », *Logistique et Management*, vol.20, n°1, pp.43-58 [FNEGE 2011 : 4 ; AERES 2012 : C]

Bichon A., Merminod N., Kamann D.-J. (2010), « Nouveaux rôles et profils de compétences des acheteurs - de la gestion des fournisseurs au management des clients internes », *Revue Française de Gestion*, vol.36, n°205, juin-juillet, pp.139-155 [FNEGE 2011 : 4 ; AERES 2012 : C]

Bichon A., Merminod N. (2008), « Les mutations de la fonction achats : vers de nouveaux profils d'acheteurs intégrant les relations internes », *Revue Française de Gestion Industrielle*, vol. 27, n°1, pp.29-53 [FNEGE 2011 : 4 ; AERES 2012 : C]

Merminod N., Calvi R., Paché G. (2006), « Pour une approche décloisonnée de la logistique et des achats : proposition d'un modèle CCO », *Revue Française de Gestion Industrielle*, vol. 25, n°3, pp.29-46 [FNEGE 2011 : 4 ; AERES 2012 : C]

Merminod N. (2005), « Le métier d'acheteur de production : une typologie », *Revue Management & Avenir*, n°6, pp.85-103 [FNEGE 2011 : 4 ; AERES 2012 : C]

Coordination numéros spéciaux dans des Revues Scientifiques à comité de lecture, classées par la FNEGE et l'HCERES

Large R., Merminod, N. (2019), Special Dossier: inter-functional coordination in the supply chain: myth or reality? *Supply Chain Forum: An International Journal*, vo.20, n°2, pp.69-70 – 6 papiers soumis/7 évaluateurs/3 papiers publiés [FNEGE 2019 : 3 ; HCERES : B]

Calvi, R., Evrard Samuel, K., Merminod, N. & Poissonnier, H. (2014). La collaboration entre client et fournisseur : Comment créer de la valeur au-delà des frontières de l'entreprise ? *Revue française de gestion*, 239(2), 67-74 – 24 papiers soumis/24 évaluateurs/5 articles publiés [FNEGE 2013 : 3 ; AERES 2012 : C]

Articles dans des Revues Scientifiques à comité de lecture, non classées à date de parution

Merminod N., Fenneteau H., Paché G. (2017), « Logistics, Marketing and Purchasing: Which Interfaces to Improve the Value Creation Process? », *Journal of Research in Marketing*, vol.8, n°2, pp.661-668

Merminod N., Poissonnier H. (2016), « Développer des relations collaboratives avec ses fournisseurs : quelles implications pour la fonction achats ? », *Revue de Management et de Stratégie*, (1:2), pp.1-29

Merminod N., Nollet J., Paché G. (2014), « Streamlining humanitarian and peacekeeping supply chains – Anticipation capability for higher responsiveness », *Society and Business Review*, vol.9, n°1, pp.4-22

Merminod N., Poissonnier H. (2013), « Implementing collaborative relationships with suppliers: Evolutions required of purchasing firms », *Management & Gouvernance*, n°11, p.75-87

Merminod N., Paché G. (2011), « Supply management and corporate social responsibility: the challenge of global chain traceability », *Journal on Chain and Network Science*, vol.11, n°3, pp.213-222

Merminod N., Retour D. (2010), « Les compétences mobilisées par les acheteurs : un facteur-clé de succès oublié des externalisations », *Gestion 2000*, mars-avril, pp.129-144

Félix P.L., Merminod N., Defélix C. (2009), « L'approche coopérative en Sciences de Gestion - Comment la mettre en œuvre, la valider et la légitimer ? Une recherche sur un pôle de compétitivité », *Revue Internationale de Psychosociologie*, vol. XV, n°35, été, pp. 141-160

Merminod, N., Paché G., Calvi R. (2007), « The three paradoxes of supply chain management: illustrations and managerial implications », *International Journal of Procurement Management*, vol. 1, n° 1/2, pp.60-78

Merminod N. (2006), « Catégorisation des activités des acheteurs professionnels », *Revue Gestion 2000*, n°4, pp.273-290

Communications publiées dans les actes de conférence à comité de lecture

Merminod N., Tchokogué A. (2023), « Purchasing manager's leadership: From a systematic literature review to a research agenda », *32nd IPSERA Conference*, 2-5 April, 15p.

Merminod N., Allegre T. (2023), « Purchasing sustainable urban logistics services. An exploratory research in the French context », *32nd IPSERA Conference*, 2-5 April, 12p.

Allegre T., Merminod N. (2020), « When a supplier “liberating” its organization, which inter-organizational impacts? Perception via three customers of the same logistics service provider », *29th IPSERA Conference*, 11p. papier accepté, conférence annulée du fait de la situation sanitaire

Large R., Paché G., Merminod N. (2019), « Managers' Intention to Participate in the Process of Service Outsourcing: A Behavioral View », *28th IPSERA Conference*, 14-17 April, 19p.

Allegre T., Merminod N. (2018), “When a supplier “liberating” its organization! Consequences for the purchasing firm and the supplier-customer relationship”, *27th IPSERA Conference*, 25-28 March, 1767-1777

Allègre T., Merminod N. (2018), « Quand l'entreprise fournisseur "se libère", quels impacts pour l'entreprise acheteuse et la relation client-fournisseur ? », *12ième RIRL*, 22-23 mai, 19p.

- Large R., Merminod N., Paché G., Radig, A.K., (2018), « Expliquer le comportement des logisticiens : Le modèle de l'approche de l'action raisonnée comme clé de lecture ? », *12^{ième} RIRL*, 22-23 mai, 19p.
- Merminod N., Large R., Paché G. (2017), "Approche psychologique du comportement de l'acheteur de prestations logistiques : proposition d'un modèle conceptuel", *28^{ième} Congrès annuel de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines*, 11-13 octobre, pp.2344-2357
- Merminod N., Large R., Paché G. (2017), "Outsourcing, LSP-strategies and the role of purchasers in the buying of advanced logistics services", *26th IPSERA Conference*, 09-12 April, 14p.
- Merminod N., Nollet J., Rebolledo C. (2016), "Convincing a supplier to be its preferred customer – a case study", *19th World Marketing Congress*, 20-22 July, 5p.
- Merminod N., Paché G., Fenneteau H. (2015), « Creating value for customers: leveraging for a better integration between logistics, marketing and purchasing? », *24th IPSERA Conference*, 29 March – 1st April, 11p.
- Merminod N., Paché G. (2014), « Processus de création de l'offre client: la coordination intra-organisationnelle au cœur du déploiement des supply chains », *10^{ième} RIRL*, 20-21 mai, 14p.
- Merminod N., Poissonnier H. (2013), « Implementing collaborative relationships with suppliers: Evolutions required of purchasing firms », *22nd IPSERA Conference*, 24-27 March, p.311-324
- Merminod N., Paché G. (2011), « Corporate social responsibility: Suggestions for developing global supply chain traceability », *20th IPSERA Conference*, 10-13 April, 11p.
- Bichon A., Kamann D.J., Merminod N. (2009), « A Contingency Approach of Procurement Competences and Attitudes », *18th IPSERA Conference*, 5-8 April, 15 p.
- Merminod N., Paché G. (2009), « The new expertise of logistics service providers in the value chain: Purchasing as a core competence? », *18th IPSERA Conference*, 5-8 April, 11 p.
- Bichon A., Merminod N. (2008), « La contribution de la GRH au développement de la fonction achats : Le cas Brandt », *19^{ième} Congrès annuel de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines*, 9-12 novembre, 19 p.
- Félix P.L., Merminod N., Defélix C. (2008), « Pour une approche coopérative de la recherche, le cas du pôle de compétitivité Minalogic », *18^{ième} Congrès de l'Association Internationale de Management Stratégique*, 28-31 mai, 28 p.
- Merminod N., Retour D. (2007), « Un facteur clé de succès oublié de l'externalisation : les compétences mobilisées par les acheteurs », *18^{ième} Congrès annuel de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines*, 19-21 septembre, 16 p.
- Merminod N., Calvi R., Paché G. (2007), « Paradoxical Supply Chain Management- Potential Contributions to Purchasing Practices », *16th IPSERA Conference*, 1-4 April 2007, 14 p.
- Merminod N., Calvi R., Paché G. (2006), « La gestion des chaînes logistiques en réseau : point de rencontre entre les métiers de l'achat et de la logistique », *Symposium Economie et management de la transformation*, 5&6 mai
- Merminod N. (2005), « Used skills and activities of buyers: An empirical investigation », *14th IPSERA Conference*, Archamps, pp.755-763
- Merminod N. (2004), « Vers une meilleure connaissance du métier d'acheteur : une taxinomie de leurs activités ? », *15^{ième} Congrès annuel de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines*
- Merminod N. (2003), « Les compétences des acheteurs : d'une approche générique à une approche typologique ? », *14^{ième} Congrès annuel de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines*, 22p.
- Merminod N., Barreyre P.Y. (2002), « The Place and Professionalization of non-production buying in large firms : modes of organization, trends and factors of change », *11th IPSERA Conference*, pp.507-518